



SUOMEN  
ARVIOINTIYHDISTYS  
FINNISH  
EVALUATION SOCIETY

## Toimintakertomus 1.1.2019–31.12.2019

### YLEISTÄ

Suomen Arviointiyhdistys (SAYFES) ry:n on vuonna 1999 perustettu monialainen riippumaton arviointialan rekisteröity yhdistys. Yhdistyksen tarkoituksena on edistää ja ylläpitää arviointitoimintaan ja arviointitutkimukseen liittyvää osaamista Suomessa sekä edistää arviointitutkimukseen liittyvää kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä alan toimijoiden välillä. Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys järjestää kansallista ja kansainvälistä koulutusta, seminaareja, harjoittaa tutkimus-, tiedotus- ja julkaisutoimintaa sekä on yhteistoiminnassa muiden alan järjestöjen kanssa.

Yhdistys on Tieteellisten seurain valtuuskunnan jäsenyhdistys. Yhdistys toimii EES:n (European Evaluation Society), NESE:n (Network of Evaluation Societies in Europe), IOCE:n (International Organization for Cooperation in Evaluation) sekä pohjoismaisten kansallisten arviointiyhdistysten kumppanina. Yhdistykselle on laadittu strategia vuosille 2016-2020. Yhdistyksen visiona on olla kansallisesti ja kansainvälisesti tunnustettu arviointiosaamisen edistäjä.

### HALLITUS

Vuoden 2019 hallituksen kokoonpano on ollut:

**Hallituksen puheenjohtaja:**

toimitusjohtaja Petri Uusikylä, Frisky & Anjoy Oy, ajalla 1.1. – 2.4.2019  
johtava asiantuntija Mari Rökköläinen, ulkoministeriö, 2.4.2019 alkaen  
varapuheenjohtaja, johtava asiantuntija, Pekka Pesonen, Business Finland

**Hallituksen varsinaiset jäsenet:**

arviointipäällikkö Nina K. Hietakangas, Sininauhaliitto  
dosentti Liisa Horelli, Aalto-yliopisto  
arviointin erityisasiantuntija, Kirsi Hyytinen, VTT, strategy and business intelligence  
kehitysjohtaja Kaisa Lähteenmäki-Smith, Aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI  
tutkimuspäällikkö Marianne Pekola-Sjöblom, Kuntaliitto  
johtava asiantuntija Mari Rökköläinen, ulkoministeriö  
toimitusjohtaja Petri Uusikylä, Frisky & Anjoy Oy

**Hallituksen varajäsenet:**

erityisasiantuntija Mervi Aalto-Kallio, SOSTE Suomen sosiaali ja terveys ry  
toimitusjohtaja Kari I. Mattila, Johtajuustaito Oy  
konsultti Petra Mikkolainen, Lectura Consulting Oy / Fortiko osk

johtava asiantuntija, Pekka Pesonen, Business Finland  
terveystieteen tohtori Anu Räisänen  
erityisasiantuntija Maria Salenius, Kuntaliitto

**Yhdistyksen sihteeri:**

Petra Mikkolainen

**Viestintä- ja verkkovastaava:**

Mervi Aalto-Kallio

**Rahastonhoitaja:**

Kirsi Hyytinen

**Toiminnan tarkastaja:**

Onni Pekonen, valtiovarainministeriö

**Hallituksen asiantuntijajäsenet:**

toimitusjohtaja Kimmo Halme, 4Front  
neuvotteleva virkamies Johanna Nurmi, valtiovarainministeriö  
senior partner Olli Oosi, Owl Group  
asiantuntija Nuppu Rouhiainen, Business Finland  
tutkimuspäällikkö Riitta Seppänen-Järvelä, Kela  
johtava asiantuntija Katri Vataja, Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra

## YHDISTYKSEN KOKOUKSET JA JÄSENISTÖ

**Kokoukset**

Yhdistyksen sääntömääräinen vuosikokous pidettiin 18.3.2019. Lisäksi yhdistyksen hallitus kokoontui toimikauden aikana kahdeksan kertaa (22.1., 28.2., 2.4., 6.5., 4.6., 20.8., 26.9. ja 6.11.2019).

**Yhdistyksen jäsenet**

Toimikauden lopussa yhdistyksessä oli 50 maksanutta jäsentä ja 5 on yhteisöjäseniä (Motiva, ForeFront, MDI Public Oy, NIRAS Finland, Kuntaliitto). Jäsenrekisteriin on ilmoittautunut reilu 100 henkilöä.

## TALOUS

Yhdistyksen talous on kunnossa. Toimintaa on rahoitettu jäsenmaksuilla sekä aikaisemmilta vuosilta kertyneillä säästöillä.

# TOIMINTA

Vuonna 2019 jatkettiin yhdistyksen strategian 2016–2020 mukaista toimintaa keskittyen erityisesti kansallisen arviointipolitiikan vahvistamiseen, arviointikulttuurin ja arviointiosaamisen edistämiseen sekä uusien toimintamuotojen edelleen kehittämiseen.

## A. Kansallisen arviointipolitiikan ja arviointikulttuurin vahvistuminen

Tavoitteena on ollut kansallisen arviointipolitiikan edistäminen painottaen erityisesti arvioinnin vahvistamista ja näkyvyyttä hallitusohjelmassa.

Suomen Arviointiyhdistys laati keväällä 2019 hallitusneuvotteluihin suunnatun **aloitteen kansallisesta arviointipolitiikasta** ”Arviointi hallitusohjelmaan”, jossa yhdistys esitti, että hallitusohjelman tavoitteita tulisi arvioida kaikilla hallitusohjelman painopistealueilla ja arviointitietoa tulisi tuottaa jatkuvasti päätöksentekoa varten. Lisäksi ehdotettiin, että hallitusohjelmaan liitettäisiin linjaukset kansallisesta arviointipolitiikasta ja kiinnitettäisiin erityistä huomiota korkeatasoisen arvioijakoulutuksen järjestämiseen. Aloite lähetettiin hallitusneuvotteluihin osallistuville tahoille, neuvotteluiden koordinaattoreille, puoluesihteeereille ja poliittisille avustajille.

Lisäksi hallituksen jäsenet ovat käyneet keskusteluja kansallisen arviointiohjelman tarpeesta Valtioneuvoston kanslian edustajien kanssa joulukuussa 2019 Valtioneuvoston kansliassa järjestetyssä tapaamisessa. Valtioneuvoston kanslialle tehtiin myös ehdotus selvittää valtionhallinnon arviointitoiminnan tila. Yhdistyksen hallituksen edustajat tapasivat arviointiselvitykseen liittyen erikseen myös VnTEAS-toiminnasta vastaavia henkilöitä VNK:ssa.

Helsingin Sanomissa julkaistiin kesällä 2019 Arviointiyhdistyksen hallituksen jäsenten Liisa Horellin ja Anu Räisäsen Vieraskynä-kirjoitus ”Arviointi osaksi kaikkea päätöksentekoa” (HS 8.7.2019) arvioinnista päätöksenteossa ja arviointiosaamisen kehittämisestä tarpeesta Suomessa.

**Arvin päivän palkinto** 2019 myönnettiin Arvin päivänä 31.8. **POLKU 2030 -arvioinnin arviointitiimille**, joka arvioi Suomen kestävä kehityksen politiikan Agenda 2030 toteutumisen. Arviointitiimissä on jäseniä ajatushautomo Demos Helsingistä, Suomen ympäristökeskuksesta (Syke) ja Helsingin yliopiston kestävyystieteen instituutista (Helsus). Arviointiraatina toimi neljä Arviointiyhdistyksen hallituksen ulkopuolista asiantuntijaa. Valinnan perusteluina olivat muun muassa, että POLKU2030 -arviointi kehitti politiikka-arviointien toteutustapaa soveltaen rohkeasti kehittävän arvioinnin metodeja ja loi näin pohjaa tuleville arvioinneille. Evaluointi vahvisti yhteiskuntakeskustelun tietopohjaa ja antoi syötteitä hallitusohjelmaan. Lisäksi evaluoinnin oppeja on levitetty aktiivisesti ja arviointi on saanut kansainvälistä huomiota.

**Arviointi 2.0.** -ohjelmaan liittyvä toiminta käynnistettiin uudelleen ja suunniteltiin vuosille 2019–2020 ajoittuva keskustelutilaisuuksien sarja ”Osaavaa ja osallistavaa Suomea arvioimassa”, joka pohjautuu hallitusohjelman lupauksiin. Ensimmäisen valtiovarainministeriössä 17.12. järjestetyn keskustelutilaisuuden teemana oli **Arvioinnin rooli pitkän aikavälin politiikan ja sukupolvien välisen oikeudenmukaisuuden edistämässä**. Tilaisuudessa pohdittiin, miten arviointi saataisiin parhaiten palvelemaan päätöksentekoa sekä vahvistamaan tietoperustaa ja oppimista osana hallitusohjelmaa. Keskustelemassa olivat tulevaisuusvaliokunnan valiokuntaneuvos Olli Hietanen, kehityspoliittisen toimikunnan pääsihteeri Marikki Stocchetti ja neuvotteleva virkamies Johanna Nurmi valtiovarainministeriöstä sekä ja POLKU 2030 –arviointitiimi, jolle myös luovutettiin tilaisuudessa Arvin päivän palkinto.

## B. Arviointiosaamisen vahvistaminen

Tavoitteena on ollut selkeyttää arvioinnin käsitteitä ja parantaa kansallista arviointiosaamista.

**Arvioinnin metodipaja** järjestettiin Tieteiden talolla Helsingissä 24.4. 2019 kehittävän arvioinnin lähestymistavasta. Tilaisuuden ”Milloin arviointi on kehittävä arviointia?” ohjasi Nina K. Hietakangas. Anu Räisänen ja Mari Rökköläinen pitivät puheenvuorot. Tilaisuuteen ilmoittautui 22 osallistujaa.

**Tilintarkastuksen ja arvioinnin symposium 2019** järjestettiin Tampereen yliopistossa 13.-14.6.2019. Tilaisuus toteutettiin Tampereen yliopiston, Suomen tilintarkastajien ja Suomen Arviointiyhdistyksen yhteistyönä. Arviointiyhdistyksen puolelta tilaisuuden suunnittelusta vastasi Petri Uusikylä. Arviointiyhdistyksen jäsenet Katri Vataja, Kirsi Hyytinen, Riitta Seppänen-Järvelä ja Mari Rökköläinen pitivät alustukset seminaarissa.

Päätettiin käynnistää arvioinnin käsitteitä selkiyttävä ja arvioinnin määrittelyä edistävä toiminta ja suunniteltiin Arvioinnin ABC-ohjelma, jossa tuotetaan tietoa arvioinnista ilmiönä mm. yhdistyksen verkkosivuille. Ohjelma toteutetaan pitkäjänteisesti ja se ajoittuu usealle vuodelle. Ohjelman tavoitteena on selkeyttää toimijoilla, mitä arviointi on ja miten se täydentää eri päätöksenteon, strategisen suunnittelun ja riskien hallinnan työkalujen kirjoa.

Päätettiin toimittaa **Focus Localiksen arvioinnin teemanumero**, käynnistettiin neuvottelut lehden toimituskunnan kanssa ja laadittiin suunnitelma teemanumeron sisällöstä sekä valmisteltiin kirjoittajakutsun luonnos. Arviointiyhdistyksestä lehden vierailijoina toimittajina ovat Kirsi Hyytinen ja Mari Rökköläinen.

## C. Arvioinnin eettisen perustan vahvistaminen

Tavoitteena on ollut herättää keskustelua arvioinnin eettisestä perustasta. Eettinen näkökulma on ollut esillä SAYFESin järjestämissä keskustelutilaisuuksissa yhdistyksen laatimaan Arvioinnin arvot ja eettiset periaatteet -linjauksen pohjalta. Linjaus päivitettiin tammikuussa 2019. Tilaajan ja arvioinnin tekijän rooleja on myös sivuttu eri tilaisuuksissa.

## D. Viestinnän parantaminen

Tavoitteena on ollut aktiivisen ja ajankohtaisen viestinnän lisääminen.

Vuoden 2019 aikana julkaistiin useita blogeja ja levitettiin ajankohtaista tietoa yhdistykseltä sekä muita uutisia esimerkiksi muiden toteuttamista arviointitapahtumista. Tilastoraportteja mm. verkkosivujen kävijämääristä, suosituimmista sivuista ja vierailujen kestosta alettiin koota 2019 vuoden alusta.

## E. Koordinaatio

SAYFES koordinoi toimintaansa aktiivisesti eri viestintäkanavien välityksellä:

Ulkoinen tiedottaminen

- Aktiivinen nettisivujen päivitys
- Facebook-sivut
- Uutisten jakaminen hallituksen jäsenten omissa some-kanavissa

Sisäinen tiedottaminen

- Jäsenten sähköpostilista
- Hallituksen sähköpostilista
- Hallituksen asiantuntijajäsenten sähköpostilista

Muu toiminta

- Laadittiin yhdistyksen tietosuojaseloste

## **F. Kansainvälisten verkostojen ja yhteistyön vahvistuminen**

SAYFES jatkoi yhteydenpitoa Network of European Evaluation Societies NESE:n ja European Evaluation Society EES:n kanssa.

Helsingissä 3.3.2020

Mari Räcköläinen  
puheenjohtaja

Petra Mikkolainen  
sihteeri